



Fédération Française
de Massages Bien-être

Assemblée générale 2025 en ligne
du mercredi 21 au samedi 31 mai.

Compte rendu

L'assemblée générale 2025 rend compte de l'action de la Fédération française de massages bien-être durant l'année 2024. Elle aborde également les réalisations du début d'année 2025 et, par ailleurs, les dossiers et projets sur lesquels œuvre la fédération à horizon 2025-2026.

Introduction éditoriale

Durant l'année 2024 et le premier trimestre 2025, plusieurs projets ont été réalisés. Vous en trouverez le détail dans les différentes parties de cette AG virtuelle : les actions menées pour améliorer le fonctionnement de la Fédération, l'exercice budgétaire 2024, l'action de la FFMBE depuis la dernière assemblée générale, les projets en cours, ainsi que la composition actuelle du conseil d'administration.

Voici les trois axes qui guident l'élaboration de nos actions : **soutenir nos adhérents, et nous mobiliser sur le terrain, militer pour la reconnaissance de notre métier.**

Durant cette année, votre Fédération professionnelle a poursuivi son action selon les 3 axes qu'elle s'est fixée :

- **Favoriser les praticiens**

En améliorant la visibilité de chacun grâce à la **refonte de l'annuaire France Massage**. Cette démarche est accompagnée d'une **formation en ligne dédiée**, vous expliquant comment valoriser votre affiliation France Massage® dans vos supports de communication et dans vos actions au quotidien. Apporter du contenu autour du massage par les **webinaires** avec des intervenants extérieur et des articles. Et apporter des avantages comme notre **pack assurances professionnelles**.

- **Promouvoir les actions de terrain**

Avec deux évènements majeurs

- **Le lancement de la 1^{re} édition de la Semaine nationale du Massage bien-être** intitulée « bien-être en mains », du 9 au 15 juin 2025, en lien avec la Journée mondiale du bien-être le jeudi 12 juin 2025. L'opportunité de mettre en avant votre activité et sensibiliser le public aux bienfaits du massage.
- **La mise en place de délégations régionales**, durant le deuxième semestre 2025, pour renforcer notre présence avec plus d'actions locales et de favoriser la rencontre entre praticiens du même secteur.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	1 / 12

- **Œuvrer pour la reconnaissance de notre profession**
Grâce à la concrétisation de la **fiche métier « Masseur-se bien-être »**, désormais disponible sur le site de France Travail, et au lancement d'une **démarche de normalisation avec l'AFNOR**, qui débutera courant 2025 pour encadrer et structurer davantage notre profession.

Merci à toutes celles et ceux qui durant toute l'année 2024 ont placé leur énergie militante ou leur investissement professionnel au service de la FFMBE :

> **Un grand remerciement** aux **membres du conseil d'administration et des commissions** qui sont actifs au sein de la FFMBE et dans les diverses commissions, pour le temps qu'ils consacrent à la réflexion autour de nos pratiques et l'énergie qu'ils transmettent.

Je tiens à remercier **les deux vice-présidents, Fabrice Schelsohn et Jean-Dominique Larmet**, qui m'accompagnent dans mon mandat, ainsi que **le trésorier Alain Granger, la secrétaire Marie-Laure Humeau, et l'ensemble des membres du Conseil d'Administration**, investis dans les différents projets de la FFMBE.

> Merci, tout particulièrement, à **Deborah Arrouas**, notre seule salariée, dont le soutien est précieux. Par sa présence, son écoute auprès des adhérents — qu'elle accueille toujours avec bonne humeur —, elle prend soin de chacun en apportant des solutions concrètes. Elle est également une interlocutrice attentive et engagée pour les membres du Conseil d'Administration. Son travail rigoureux et minutieux, son enthousiasme et sa bienveillance font d'elle une véritable perle pour notre association.

> Un grand merci également à **François Cordier**, pour sa réactivité, sa disponibilité et ses idées précieuses concernant les différents sites de la FFMBE. Merci aussi pour son rôle clé dans la communication, et pour le lien chaleureux qu'il entretient avec les adhérents, y compris lors de problèmes techniques ainsi qu'à **Capucine Troude**, qui anime nos réseaux sociaux avec professionnalisme.

> Et enfin, merci à **Joël Demasson**, ancien président de la FFMBE, pour sa transmission claire de tous les dossiers, pour sa disponibilité sans faille et constante lors mes questionnements.

Fonctionnement de la Fédération

EVOLUTION DES EFFECTIFS ADHERENTS

Fin 2024, la FFMBE compte **1344 adhérents** répartis de la façon suivante :

- > 889 praticiens,
- > 383 stagiaires,
- > 35 organismes de formation
- > 37 sympathisants.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	2 / 12

Le nombre de praticiens au **31 décembre 2024** était 4 % plus important qu'en 2023 à la même période. Le nombre d'organismes de formation est stable. Le nombre de stagiaires au 31 décembre 2024 était 3 % plus important qu'en 2023 à la même période. Malgré tout le nombre de stagiaires inscrits peine à remonter ces dernières années (2021 : 532 stagiaires / 2022 : 443 stagiaires / 2023 : 372 stagiaires) traduisant la baisse du nombre de stagiaires en formation dans les écoles agréées.

A fin février 2025, le nombre de praticiens s'élève à 542 personnes soit une augmentation de 126% des adhésions par rapport à février 2024 (240 adhésions). Cela s'explique par le passage des adhésions en années civile qui entraîne un pic d'adhésions au premier trimestre. Nous avons par ailleurs une baisse de 29 % des adhésions des stagiaires en ce début d'année avec 56 adhésions contre 79 à la même période en 2024.

PASSAGE DES ADHÉSIONS PRATICIENS EN ANNÉE CIVILE

Pour des raisons pratiques de gestion des échéances et de coordination avec les assureurs partenaires, **les adhésions praticiens se font désormais à l'année civile**. Cette transition s'est bien passée et se poursuit pour les personnes dont la ré-adhésion commençait au premier semestre 2025. Une [fiche d'information](#) est à votre disposition pour mieux appréhender les changements d'échéances.

RAPPEL DU NOUVEL ESPACE ADHÉRENTS : TOUS LES SERVICES ACCESSIBLES EN DEUX CLICS

Comment procéder pour renouveler mon adhésion ? Où télécharger le logo FFMBE ? Comment commander un kakémono France massage ?

Tous les services aux adhérents sont regroupés en un seul et même endroit : un « **espace adhérent** » accessible via un bouton situé en haut de la page d'accueil du site internet FFMBE :



Pour chacun de leurs besoins les adhérents trouvent le lien direct vers le service, ainsi qu'un ou plusieurs liens vers des pages de présentation ou des tutoriels.

POUR L'INSEE, LE MASSAGE BIEN-ETRE EST UNE ACTIVITE DE SOINS ESTHETIQUE

Les services en charge des codes NAF (Nomenclature d'Activités Françaises) de l'INSEE ont révisé la **classification du massage bien-être** et l'ont affectée aux **activités d'esthétique**. Cette classification découle de classifications internationales et l'INSEE affirme ne pas avoir de marge d'adaptation au niveau national.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	3 / 12

Le problème est que le code NAF est largement utilisé par les administrations fiscales et sociales pour déterminer le statut applicable aux activités. Le classement du massage bien-être dans les activités d'esthétiques contribuerait à **maintenir la confusion entre les professions** de l'esthétique, qui relèvent fiscalement et socialement de **l'artisanat**, et les activités de massage, qui relèvent des **activités libérales**.

Prenons l'exemple d'un praticien en massage bien-être exerçant à titre principal. Il peut aujourd'hui se voir attribuer des codes APE aussi variés que le **9623Y** (Activités de spa, sauna et bains de vapeur), le **9602B** (Soins de beauté), voire demain le **9622Y** (Traitements esthétiques), alors même qu'aucun de ces codes ne reflète fidèlement la nature de son activité.

C'est pourquoi la FFMBE avec Syndicare revendique le code de la classe 8699Y (Autres activités pour la santé humaine n.c.a.) avec une sous-catégorie intitulée « Massage bien-être ». Ce code s'inscrit clairement dans le champ des professions libérales. Plusieurs courriers ont été envoyés dans ce sens à l'INSEE et auprès des pouvoirs publics.

LE PROCESS D'ADHESION DES PRATICIENS

Depuis janvier 2023 l'**Attestation professionnelle de praticien en massage agréé FFMBE** est délivrée par la Fédération sur vérification de deux conditions :

> **Fournir une attestation de formation de praticien en Massage Bien-Etre** délivrée par un organisme de formation agréé (OFPA) ou une équivalence attestée par la Commission des équivalences si le praticien vient d'un organisme de formation non agréée.

> **Fournir une attestation de réussite à la formation en ligne** « Devenir praticien FFMBE » délivrée par la FFMBE.

RECONDUCTION A L'IDENTIQUE DU TARIF DES ADHESIONS

Pour la sixième année consécutive, la fédération maintient ses tarifs d'adhésions :

- > **praticien** : 150€
- > **stagiaire** : 15€
- > **organisme de formation** : 624€

Pour	Contre	Abstention	Total votes
103	0	0	103

Le rapport sur le fonctionnement de la Fédération est approuvé à la majorité des votants.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	4 / 12

Rapport financier 2024

Le rapport financier 2024 est demeuré consultable, dans sa version intégrale, durant toute l'assemblée générale.

Pour	Contre	Abstention	Total votes
101	0	1	102

Le rapport financier de la Fédération est approuvé à la majorité des votants.

Actualités et actions réalisées 2024 & 1^{er} semestre 2025

RENCONTRE INTERDISCIPLINAIRE AVEC SYNDICARE

La confédération nationale des professionnels de la prévention, de l'accompagnement à la santé et du bien-être (Syndicare), associée au Groupe d'évaluation des thérapies complémentaires personnalisées et des pratiques innovantes (Getcop) et à la Chambre des professions de santé durable, a organisé une **journée de rencontres interdisciplinaires** qui s'est tenue au **Sénat**, le **25 novembre 2025**. Ces rencontres avaient pour objectifs de promouvoir nos pratiques et d'avancer vers leur reconnaissance et leur encadrement.

Lien vers l'article : <https://ffmbe.fr/2024/11/29/les-rencontres-interdisciplinaires-pour-une-sante-integrative-et-durable-une-journee-cle-pour-lavenir-de-la-sante-integrative/>

PRESENCE AU SALON ZEN ET BIO A LYON

Sur le stand de la FFMBE au salon Zen&Bio de Lyon, les praticiens agréés de la région lyonnaise ont rayonné de bienveillance pendant trois magnifiques journées, du **15 au 17 novembre 2024**.

Plus de 250 massages ont été délivrés, mais ce sont surtout le dynamisme et la passion de l'équipe qui ont marqué les esprits. Simplicité, authenticité et professionnalisme étaient au rendez-vous, pour le plus grand bonheur des visiteurs venus en quête de détente et de bien-être. Un grand bravo à cette équipe exceptionnelle !

FICHE METIER « MASSEUR BIEN-ETRE » AU REPERTOIRE DES METIERS (ROME) DE FRANCE TRAVAIL.

La FFMBE a créé une **fiche métier « Masseur.se bien-être »** qui a été publiée en novembre 2024 au répertoire des métiers (ROME) de **France Travail**. Un pas de plus vers la reconnaissance du métier de masseur.se bien-être.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	5 / 12

Le conseiller France Travail ne peut plus dire que cette profession n'existe pas. Il est cependant nécessaire que les futurs praticiens qui s'engagent dans un processus de formation expliquent à leurs interlocuteurs de France Travail que la fiche ROME existe, car malheureusement ils ne la connaissent pas.

Demandez à votre organisme de formation de vous transmettre la fiche explicative pour pouvoir argumenter votre souhait de financement de formation par France Travail.

AMELIORATION DE L'ANNUAIRE FRANCE MASSAGE

Portons tous ensemble [France massage](#) à la première place des annuaires de praticiens en massage ! Depuis le dernier trimestre 2024, la FFMBE améliore la présentation, le contenu et le référencement des quelques 900 fiches de présentation des masseurs et masseuses membres de la fédération.

Ce travail fait appel à l'implication de l'ensemble des adhérents, contactés individuellement pour cet incroyable travail d'optimisation. **A ce jour plus de 400 fiches ont été optimisées.** Un [tutoriel](#) est à la disposition des praticiens pour mettre en œuvre le travail d'optimisation.

Après l'accomplissement de ce chantier nous passerons à celui de l'annuaire des formations.

NOUVELLE FORMATION EN LIGNE

Booster votre visibilité avec le [nouvel e-learning France massage](#) ! Cette formation présente la marque collective et l'annuaire à travers ses enjeux, ses ressources et avantages. Mais surtout, elle guide les praticiens dans la valorisation de l'affiliation France massage® dans leurs actions et supports de communication.

ANIMATION DE WEBINAIRES AUTOUR DU MASSAGE

Notre premier webinaire « [Saisir le massage à bras le corps](#) » a eu lieu le 2 octobre 2024 et quatre autres ont suivi, portant sur les thématiques suivantes :

- > « [Posturologie et massage](#) », le 11 décembre 2024
- > « [Complémentarité massage bien-être et médecine conventionnelle](#) », le 28 janvier 2025
- > « [La créativité au bout des doigts](#) », le 18 mars 2025
- > « [L'entrepreneuriat](#) », le 5 mai 2025.

Lien vers notre page YouTube : <https://www.youtube.com/@FFMBE-France-massage>

LA FFMBE FINANCE L'ASSURANCE PROTECTION JURIDIQUE DE SES ADHERENTS ET PROPOSE DEUX OFFRES POUR UN PACKAGE ASSURANCES RC-PRO + RC-EXPLOITATION + PROTECTION JURIDIQUE A 65 OU 70 EUROS.

La FFMBE a passé des accords avec deux partenaires assureurs. Elle finance la part protection juridique et permet ainsi à ses adhérents de souscrire **deux packages d'assurances professionnelles sans équivalent** :

Offre Gepca, notre partenaire historique : un pack activités de massage RC-Pro + RC-exploitation + Protection juridique au tarif spécial FFMBE de 70 euros.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	6 / 12

Offre Amavie, nouveau partenaire FFMBE : un pack toutes activités de soins complémentaires, massage inclus, RC-Pro + RC-exploitation + Protection juridique au tarif spécial FFMBE de 65 euros.

L'offre **Gepca** se distingue par le montant élevé du plafond de garantie RC. L'offre **Amavie** se distingue par une couverture multi-activités incluant de très nombreuses pratiques de soins complémentaires.

Ces deux offres sont d'ores-et-déjà accessibles aux nouveaux adhérents FFMBE, sur présentation de leur attestation provisoire d'adhésion.

Les adhérents déjà assurés chez Gepca se verront proposer cette offre à l'échéance de leur contrat en cours. La première souscription sera proratisée de sorte à passer le contrat en année civile 1er janvier / 31 décembre.

Lien vers l'article : <https://ffmbe.fr/souscrire-une-assurance-rc-pro-au-meilleur-tarif/>

CREATION D'UNE FICHE « LE MASSAGE N'EST PAS UNE PRESTATION SEXUELLE »

Dans le prolongement de l'article « [Le massage n'est pas une prestation sexuelle](#) », la FFMBE a édité une [fiche pratique](#) qui rappelle les fondamentaux d'un positionnement intérieur, et extérieur, du professionnel en massage bien-être confronté à des demandes inappropriées. Un document à lire et faire lire à tous nos collègues.

Toujours dans cette thématique, un article intitulé « **C'est le métier qui rentre** » a été publié dans le magazine **Le Figaro** par une journaliste engagée pour dénoncer les agressions sexuelles dans la profession du massage.

Lien vers l'article (*la lecture intégrale de l'article est réservée aux abonnés du magazine*) : <https://ffmbe.fr/2023/12/12/le-massage-nest-pas-une-prestation-sexuelle/>

Pour	Contre	Abstention	Total votes
100	0	1	101

Le rapport actualités et actions réalisées 2024 & 1^{er} semestre 2025 est approuvé à l'unanimité des votants.

Projets en cours 2025-2026

LUTTE CONTRE L'ABAISSMENT DU SEUIL DE LA FRANCHISE EN BASE DE TVA

La FFMBE s'est mobilisée pour l'annulation de la Loi de finance sur l'abaissement du seuil de franchise en base de TVA de 37.500€ à 25.000€.

Même si la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) peut être perçue comme une forme de reconnaissance de la qualité de notre pratique, elle demeure avant tout un impôt sur la consommation. On peut y voir un signe de valorisation pour notre métier, mais il ne faut pas oublier que ce dernier reste encore peu reconnu.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	7 / 12

De nombreux praticiens, qui peinent déjà à développer durablement leur activité, risquent de se retrouver pénalisés au moment même où ils commencent à atteindre un équilibre. Cette mesure risque de fragiliser les indépendants, en augmentant leurs tarifs et en alourdissant leur charge fiscale et administrative. La FFMBE s'est mobilisée avec **SYNDICARE** pour informer et défendre les intérêts de ses adhérents et a appelé à une prise de conscience collective sur les conséquences de ce nouveau seuil.

Lien vers l'article : <https://ffmbe.fr/2025/02/05/abaissement-de-la-franchise-de-base-en-tva-a-25000e/>

CREATION D'UNE COMMISSION D'ETHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

La FFMBE est fière d'annoncer la mise en place de la commission « **Éthique et Déontologie** » et l'organisation d'une première réunion durant le premier trimestre 2025. Pas moins de 15 propositions de participation bénévole ont été reçues en réponse à notre appel lancé en novembre. Un immense merci à tous ceux qui ont répondu avec tant d'engagement et de passion ! Votre mobilisation illustre la richesse et la diversité de notre communauté.

Cette commission sera composée de 2 comités :

- **Le comité éthique**, instance collégiale spécifiquement chargée de conduire une réflexion indépendante et de fournir des avis ou recommandations ;
- **Le comité déontologie**, qui sera opérationnel selon les recommandations et avis du Comité d'Éthique et pourra éventuellement proposer des modifications, faire évoluer et/ou faire respecter le code de déontologie de la Fédération.

Lien vers l'article sur l'Éthique : <https://ffmbe.fr/2025/03/23/lethique-un-guide-pour-les-praticiens/>

ACTION DU GOUVERNEMENT SUR LA FERMETURE DES FAUX SALONS DE MASSAGE

Grâce à notre partenaire **Zéromacho** qui mène depuis des années un **combat contre le système prostituteur** et les dérives qu'il entraîne, notamment l'exploitation dissimulée derrière les **faux salons de massage**, le gouvernement a pris en février 2025 des mesures concrètes pour lutter contre ces établissements et protéger les victimes. Cette initiative participe à préserver l'image du métier de masseur-se, en le distinguant clairement des pratiques illégales. Il souligne l'importance de notre engagement collectif pour défendre les valeurs éthiques du massage bien-être.

Lien vers l'article : <https://ffmbe.fr/2025/03/10/le-gouvernement-se-mobilise-grace-aux-actions-de-zero-macho/>

CREATION DE LA PREMIERE SEMAINE NATIONALE DU MASSAGE

A l'occasion de ses 20 ans, la FFMBE crée la première semaine nationale du massage bien-être intitulée « **Bien-être en mains** », du **9 et 15 juin 2025**. Cette première édition est en lien avec la **journée mondiale du bien-être** qui aura lieu le 12 juin 2025.

Cet évènement d'envergure nationale est **une opportunité unique pour mettre en avant votre activité, sensibiliser le public aux bienfaits du massage bien-être et valoriser notre profession.**

Lien vers l'évènement : <https://ffmbe.fr/semaine-nationale-du-massage-bien-etre-2025/>

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	8 / 12

GRANDE ENQUETE NATIONALE SUR LE MASSAGE BIEN-ETRE INTITULEE « ET VOTRE BIEN-ETRE EN 2025 »

En préambule de la Semaine nationale du massage bien-être, la FFMBE lance également une enquête nationale visant à actualiser les données sur la perception du massage bien-être. Les résultats de cette enquête vont permettre de **comparer la perception des français entre 2014 et 2025**, mais aussi **d’attirer l’attention de la presse nationale** et d’augmenter la visibilité du métier de masseur.se bien-être.

Lien vers la page de présentation : <https://ffmbe.fr/enquete-nationale-et-votre-bien-etre-en-2025/>

Lien vers le sondage : <https://app.questionnaireweb.com/f/254471/4pzGpUnfCjtDvR1QbYRBxL>

OUVERTURE D’UNE DELEGATION REGIONALE OUEST

L’idée de créer des délégations FFMBE sur le territoire a émergé à l’occasion du Conseil d’administration de septembre 2024 à Bordeaux. **La délégation pilote a vu le jour au début de l’année 2025 en Bretagne**. Nous espérons la naissance des autres délégations pour la rentrée 2025 afin de mettre en œuvre plus d’actions locales et de favoriser la rencontre entre adhérents du même secteur.

Lien vers l’article : <https://ffmbe.fr/2025/04/03/la-premiere-delegation-regionale-ffmbe-a-vu-le-jour/>

LA FFMBE A LA RENCONTRE DE SES ADHERENTS ET DU GRAND PUBLIC

La présence de la FFMBE sur les salons vise en premier lieu à promouvoir la marque France massage auprès du grand public. C’est également l’occasion de rencontrer nos adhérents que nous accueillons sur nos stands, de faire connaître la Fédération et de mettre en avant les organismes de formation agréés en accueillant et renseignant de futurs stagiaires.

Pour l’année 2025, nous avons décidé de faire une pause sur les salons et de favoriser la rencontre des adhérents à travers d’autres canaux : faire appel à leur **implication bénévole au sein de nos différentes commissions**, créer la **Semaine nationale du massage** sur tout le territoire national au mois de juin et surtout mettre en place des **délégations régionales et départementales** à l’automne prochain.

Par ailleurs, en septembre 2024, le **conseil d’administration s’est déroulé en présentiel à Bordeaux**. Il a été l’occasion de rencontrer les professionnels de la région, qui se sont déplacés en petit comité. Cette rencontre a été l’occasion d’échanges fructueux.

Voir l’article sur la Rencontre à Bordeaux : <https://ffmbe.fr/2024/09/12/rencontre-adherents-ffmbe-bordeaux-2024/>

Le **prochain conseil d’administration aura lieu début septembre 2025 à Lyon** et sera l’occasion de rencontrer nos adhérents.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l’assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	9 / 12

PAR SES PUBLICATIONS, LA FEDERATION APPORTE DES INFOS ET OUTILS PRATIQUES A SES ADHERENTS

La Fédération développe une politique active de diffusion de l'information professionnelle. Ainsi, par exemple, les neuf « **Guides des bonnes pratiques** », fruit du travail rédactionnel de **François Cordier** :

- > Avis clients : <https://ffmbe.fr/2023/05/29/avis-clients-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > Les réseaux d'affaires : <https://ffmbe.fr/2023/10/29/les-reseaux-daffaires-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > Illustrer sa communication : <https://ffmbe.fr/2023/06/29/illustrer-sa-communication-les-bonnes-pratiques/>
- > Créer et utiliser une carte de visite : <https://ffmbe.fr/2023/07/29/creer-et-utiliser-une-carte-de-visite-les-bonnes-pratiques/>
- > Choisir un nom commercial : <https://ffmbe.fr/2023/08/29/choisir-un-nom-commercial-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > Les cartes cadeaux : <https://ffmbe.fr/2023/11/29/les-cartes-cadeaux-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > Promouvoir son activité dans la presse : <https://ffmbe.fr/2023/12/11/promouvoir-son-activite-dans-la-presse-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > La protection des données personnelles : <https://ffmbe.fr/2024/01/30/la-protection-des-donnees-personnelles-le-guide-des-bonnes-pratiques/>
- > Le référencement local sur le web : <https://ffmbe.fr/2024/03/06/le-referencement-local-sur-le-web-les-bonnes-pratiques/>

VERS LA CREATION D'UNE NORME AFNOR POUR LES PROFESSIONS DU MASSAGE

Après quelques mois de difficultés à trouver le bon d'angle d'action, l'AFNOR a décidé d'ouvrir une **commission de normalisation « Activités de bien-être »** sous l'impulsion de la FFMBE. Le massage aura son propre groupe d'expert dont la FFMBE présidera le projet.

L'année 2025 verra donc se concrétiser les travaux pour la formalisation d'une norme Afnor pour les professions du massage.

Le comité de normalisation devrait réunir : des membres du conseil d'administration de la FFMBE, des praticiens, une douzaine d'organismes de formation, un assureur, une plateforme de prise de rendez-vous et une mutuelle. Un tour de table permettra de prendre en considération tous les enjeux associés à l'encadrement de la profession.

Pour	Contre	Abstention	Total votes
101	0	1	102

Le rapport sur les projets de la Fédération est approuvé à la majorité des votants.

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	10 / 12

Election de membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont élus par l'assemblée générale, pour une durée de trois ans, et sur proposition du conseil d'administration.

Le Conseil d'administration est actuellement composé de :

- **Eloïse Mercier** – présidente
- **Fabrice Schelsohn** – vice-président
- **Jean-Dominique Larmet** – vice-président
- **Alain Granger** – trésorier
- **Marie-Laure Humeau** – secrétaire
- **Juliette Grollimund** – administratrice
- **Manuel Gastambide** – administrateur
- **Etienne Gobin** – administrateur
- **Sylvie Friedländer** – administratrice

En 2025, aucun mandat n'est à renouveler.

[Voir la page « Gouvernance »](#) qui présente les administrateurs et les commissions.

Rappel des statuts : Article 10 – Conseil d'administration / Composition – élection – renouvellement

La FFMBE est administrée par un conseil d'administration composé de 12 membres adhérents agréés, élus et rééligibles pour une durée de 3 ans. Les membres du CA sont élus en assemblée générale ordinaire selon la répartition qui suit : 8 Praticien·ne·s agréé·e·s / 2 OFPA / 1 établissement agréé / 1 stagiaire.

Les candidatures comme membre du CA doivent être adressées au·à la président·e au moins trois mois avant la date de l'assemblée générale ordinaire. Elles font l'objet d'une instruction collégiale et d'un vote de cooptation par le CA fondé sur la représentativité du candidat et sur la pertinence de son profil au regard des compétences nécessaires au bon fonctionnement du CA. Le CA émet un avis, qu'il porte à la connaissance de l'AGO lors du vote d'élection.

DEPARTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Laurence Albertini quitte le conseil d'administration

Après quatre belles années passées au sein du conseil d'administration, **Laurence Albertini** tourne une page de son parcours avec la FFMBE. Active et impliquée dans deux commissions, Laurence a apporté une énergie précieuse, un regard aiguisé et une disponibilité sans faille. Nous lui adressons toute notre gratitude pour sa contribution. Merci Laurence et à bientôt sur d'autres chemins !

Joël Demasson quitte le conseil d'administration

Joël Demasson, après avoir quitté la présidence, part définitivement de ses fonctions d'administrateur. Joël a laissé une empreinte forte, portée par son militantisme, sa passion pour la reconnaissance du

FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	11 / 12

massage et son investissement dans la création d'un superbe [livre blanc](#). Pendant sept ans, il a donné de son temps et de son énergie avec une générosité exceptionnelle. Merci, Joël, pour tout ce que tu as apporté à la fédération et pour une passation de présidence qui s'est déroulée avec une grande simplicité et sérénité.

Céline Bouchet-Maxime quitte le conseil d'administration

Céline Bouchet-Maxime, après un mandat de deux ans, quitte ses fonctions au sein du conseil d'administration. Elle s'est par ailleurs beaucoup impliquée au sein de la commission des équivalences durant 4 années. Merci pour la disponibilité qu'elle a su nous offrir et pour l'énergie qu'elle a consacrée à l'administration de notre fédération.

Appel à collaborations

APPEL À COLLABORATIONS

La Fédération recherche des volontaires, disponibles pour participer aux travaux de ses commissions et groupes de travail. N'hésitez pas à nous adresser vos candidatures, en indiquant vos motivations et les sujets sur lesquels vous souhaiteriez vous investir.

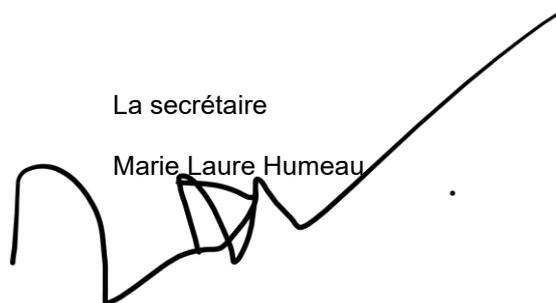
La présidente

Eloïse Mercier



La secrétaire

Marie Laure Humeau



FFMBE – Association loi 1901	Objet	Auteurs	Date / version	Page
52, bd. de Sébastopol - 75003 Paris 489 588 673 00041	Compte-rendu de l'assemblée générale ordinaire 2025 – en ligne	Deborah Arrouas	Juillet 2025	12 / 12